



QUALE MIGLIORE LOCATION SE NON IL MUSEO FERRUCCIO LAMBORGHINI DI FUNO (BO) PER ISPIRARE UN NUTRITO GRUPPO DI IMPRENDITORI AI TEMI DELL'INNOVAZIONE?! QUESTA SCELTA È STATA FATTA DA INTESI, AZIENDA CHE DAI PRIMI ANNI NOVANTA SVILUPPA SOFTWARE E SISTEMI ERP PER ACCOMPAGNARE LE AZIENDE NELLA LORO RIVOLUZIONE DIGITALE



L'innovation Day di Intesi è un momento di confronto tra esperti, aziende virtuose e imprenditori interessati a far evolvere la propria azienda

# I 4 pilastri

L'edizione 2022 dell'Innovation Day di Intesi si è tenuta lo scorso 19 ottobre. Noi di Lamiera eravamo media partner dell'iniziativa e lo abbiamo fatto perché siamo convinti che un approccio "pratico e concreto" verso i temi dell'innovazione e della digitalizzazione sia quello che serve alle aziende di questo comparto. In questa quinta edizione 4 imprenditori, che sono riusciti nella sfida

di aumentare la propria marginalità a fronte di una corretta introduzione di soluzioni software, hanno raccontato la loro esperienza alternandosi a 4 altrettanti esperti di digitalizzazione in un percorso che ha messo in luce i 4 pilastri da tenere in considerazione per impostare correttamente il processo di digitalizzazione della propria azienda. Vediamoli uno per uno.

# PER INNOVARE LA PRODUZIONE

## PILASTRO #1 – Storicità

Storicità è un termine che con difficoltà associamo al tema dell'innovazione ma questi due fattori non solo possono ma devono coesistere nella stessa azienda. Ancor di più se parliamo di società di piccola e media dimensione tipiche di questo settore, dove spesso l'esperienza tramandata nel tempo è uno dei valori più importanti. La storicità infonde fiducia e senso di sicurezza che consente a tutti gli operatori di lavorare in tranquillità e di contribuire, ognuno per quanto gli compete, a qualsiasi processo di innovazione a cui l'azienda ambisce. Le innovazioni e i cambiamenti in generale non devono essere fatti per stupire o rimanere fini a se stessi bensì sono indispensabili per la sopravvivenza dell'azienda che, come tutte le società, deve necessariamente adattarsi ai cambiamenti dell'ambiente in cui si trova. A conferma di quanto detto è stata presentata l'esperienza di crescita della società LMS di Vignola, una carpenteria conto terzi che dal 1991 è impegnata in un processo continuo di evoluzione che l'ha portata a una completa gestione digitale dei dati eliminando tutti i "fogli di carta" e ad avere tutte le macchine connesse. Grazie alle soluzioni software Intesi, in LMS sono riusciti ad ottimizzare la gestione della programmazione, delle fasi di lavoro, il rilevamento dei tempi di produzione e ad avere la marginalità sempre sotto controllo.

## PILASTRO #2 – Qualità

Il tema è sempre "spinoso". Il controllo qualità è solo un costo e fonte di innumerevoli problematiche o è un investimento che permette di migliorare l'efficienza? All'Innovation Day ha affrontato la questione Paolo Pareti, ERP Product Manager di Intesi, che ha scomposto il sistema qualità in tre parole chiave: Competitività, Soddisfazione, Redditività.

Capire quali fasi/processi riducono l'efficienza è fondamentale per approcciare qualsiasi tipo di azione migliorativa. La rintracciabilità di tutta la filiera produttiva diventa quindi un elemento su cui impegnarsi e i software per farlo di certo non mancano. Produrre pezzi di qualità a prezzi bassi controllando le difettosità in modo efficiente garantendo un servizio di eccellenza ai clienti è la formula per il successo. Tutte teorie? No, vi sbagliate, si può fare. A raccontarlo è stato il Sig. Mariano Tortoriello, titolare della Omeca SAS di Aulla (MS) che

## L'AZIENDA MODERNA DEVE ESSERE...



**FLESSIBILE**  
essere in grado di  
cambiare rapidamente



**NO TEMPI MORTI**  
eliminare le operazioni  
ripetitive per dedicarsi ad  
attività più strategiche



**+ PERFORMANCE**  
controllare la produzione  
con sistemi informatizzati e  
dashboard con indicatori chiave



**APERTA**  
verso l'esterno per essere  
più trasparenti verso  
fornitori e clienti

dal 1975 realizza particolari di precisione. Sapevate qual è il claim dell'azienda? L'affidabilità della precisione. La Omeca opera in settori diversi: dall'aerospazio al mondo delle macchine per il marmo oltre a realizzare pezzi di carpenteria leggera. Gli standard elevati richiesti dai settori applicativi a cui si rivolge hanno imposto al sig. Tortoriello un altissimo livello di qualità dei pezzi prodotti ma anche di dotarsi di un sistema efficace per la gestione documentale. I fogli Excel e le risme di carta non potevano garantire un flusso di comunicazione in tempo reale e soprattutto non erano adatti al controllo qualità in-process che caratterizza il suo ciclo produttivo. Il passo verso la collaborazione con Intesi ha permesso ad Omeca di affermarsi ancora di più come partner valido in quei settori in cui la qualità è la discriminante.

## PILASTRO #3 e #4 Tecnologie 4.0 e Connettività

I dispositivi smart non sono un tabù. È partito da questa affermazione e dall'osservazione dei numeri il ragionamento su come le "abitudini" che abbiamo assorbito negli ultimi anni possano essere sfruttate in positivo anche nell'ambito industriale e permettano davvero di traghettarsi verso l'Industria 4.0... quella vera. L'iperconnessione che tocca ciascuno di noi è un dato di fatto. Non è questa la sede per definire se sia o meno una buona abitudine, sta di fatto però che tutti gli addetti ai lavori in ciascuna azienda potrebbero applicare le proprie "soft skills digitali" per utilizzare hardware e software adeguati per eseguire, monitorare e comunicare in modo più efficiente il proprio lavoro. Intesi software in questo senso ha sviluppato diversi applicativi: una di queste ad esempio si chiama e-ROI e l'abbiamo già presentata nel dettaglio su questa rivi-

sta. Si tratta di un'APP molto semplice da usare che permette di raccogliere i dati di produzione. Casi di successo in materia ce ne sono già e all'Innovation Day ne sono stati presentati due, quello della T.A. srl di Pieve Fissiraga (LO) e della Beta Srl di San Giovanni in Persiceto (BO). Entrambe hanno saputo sfruttare le soluzioni offerte dalla software house per fare il vero salto verso l'industria 4.0.

La T.A. srl è nata nel 1962 come tranceria e attrezzatura di precisione e oggi vanta 5 reparti specializzati e 120 macchine automatizzate tutte interconnesse. Il grande passo fatto nel tempo è stato quello di gestire tutta la produzione dall'ufficio tecnico. In questo passaggio il supporto di Intesi con l'integrazione di soluzioni personalizzate è stato fondamentale e oggi il valore dell'azienda si basa proprio sulla capacità di gestire in modo efficiente tutte le fasi del ciclo produttivo, dalla progettazione alla consegna del prodotto finito. L'esperienza maturata nella gestione ottimizzata dei cicli di produzione ha permesso alla T.A. di aprire anche una divisione parallela a quella del servizio conto terzi, dedicata al settore fotovoltaico con sistemi e accessori a marchio proprio. La Beta invece da 35 anni lavora lamiera per il settore alimentare e del packaging. Negli ultimi anni l'azienda ha investito molto in nuove tecnologie ma soprattutto sulla vera interconnessione con il cliente. Macchine e cicli sono costantemente sotto controllo in modo da ridurre al minimo le inefficienze e gli errori ma il fiore all'occhiello è proprio la connessione con il cliente, dalla ricezione dell'ordine alla sua messa in produzione sino alla spedizione. Le best practice accumulate in questo senso hanno permesso a Beta di ricevere diversi riconoscimenti in quanto "vera Industria 4.0".