

Ottimizzare i processi attraverso la corretta gestione degli scarti

4 ESEMPI PRATICI PER TRASFORMARE GLI SCARTI DI CARPENTERIA DA PROBLEMA A OPPORTUNITÀ ATTRAVERSO LA SOLUZIONE LAMFACTORY DI INTESI

Prima di tutto, chiariamo il concetto di “scarti di produzione”: gli scarti sono un elemento comune a tutte le lavorazioni e sono materiali, semilavorati o pezzi che non possono essere distribuiti in quanto difettati o non conformi agli standard qualitativi previsti per la vendita. Gli scarti, pertanto, non vengono conteggiati tra i “pezzi buoni” del processo produttivo e rappresentano una perdita di tempo e materiale. Ogni responsabile di produzione sicuramente avrà anche l’obiettivo di verificare le quantità di scarto e porsi domande come:



- quanti articoli scartiamo?
- qual è l'andamento degli scarti raccolti?
- qual è il motivo alla base dello scarto di un prodotto?
- possiamo ridurre il numero di pezzi scartati?

Nell'articolo cercheremo di capire come poter gestire gli scarti di produzione, così da ridurre l'impatto sulla marginalità aziendale.

Come si può rendere il processo produttivo efficiente se si producono molti scarti?

Partiamo dal presupposto che in tutti processi produttivi esistono gli scarti, quello che rende un'azienda davvero performante è la sua capacità di ridurre tendenzialmente a zero gli sprechi.

Qual è l'obiettivo che dovrebbe avere ogni azienda?

Avere un ciclo produttivo efficiente che riduce il più possibile gli scarti, avendo consapevolezza di come smaltirli e rilevarli al meglio.

Rendere il ciclo produttivo efficiente riducendo gli scarti: un esempio pratico

Sicuramente il modo migliore per rendere efficienti i cicli produttivi è quello di avere un controllo totale dei dati relativi alle quantità prodotte per ogni singolo articolo, con computo chiaro e aggiornato in tempo reale dei pezzi vendibili e dei pezzi scartati. Bisogna, infatti, sempre considerare che gli scarti sono costi che influenzano direttamente la marginalità aziendale. Una delle principali funzioni di un responsabile di produzione è quella di individuare la qualità dei singoli manufatti così da individuare le inefficienze di produzione e ridurle. Prendiamo ad esempio una carpenteria con una produzione diversificata della lamiera, nella quale per ogni articolo prodotto si realizzano tanti pezzi che hanno un livello qualitativo basso. Cosa fare per ridurre gli scarti? Per prima cosa, è necessario individuare i pezzi qualitativamente bassi così da evitare che vengano venduti e causino una riduzione della soddisfazione dei clienti. Questo comporta un aumento dei costi di gestione e una riduzione dell'efficienza delle risorse di fabbrica, sia operatori che macchine. Introdurre un controllo sugli scarti di produzione permette di individuare agevolmente i motivi alla base della scarsa qualità delle lavorazioni così da porre azioni correttive tempestive. Cosa succede nel momento in cui si introduce un controllo sugli scarti? Si riuscirà in breve tempo a migliorare la qualità degli articoli, evitando di disperdere risorse, tempo e soldi.

Il controllo di produzione è la base per ridurre gli scarti e aumentare la qualità degli articoli

Se gli scarti delle lavorazioni sono elevati, non sarà facile monitorare correttamente tutti i problemi sul rendimento



LamFactory di Intesi è in grado di gestire i dati di produzione in tempo reale, garantendo l'ottimizzazione dei processi produttivi e un'analisi tempestiva delle singole lavorazioni indispensabile per prendere decisioni strategiche di medio-lungo periodo

aziendale. Solo grazie a un controllo automatizzato delle lavorazioni è possibile migliorare la qualità dei prodotti, riducendo il più possibile gli scarti di produzione. Limitare scarti, sprechi e difetti è ormai indispensabile per aumentare competitività e marginalità all'interno di mercati globalizzati e sempre più concorrenziali. La competitività è, appunto, un'unione di costi, qualità, capacità e tempestività.

Al contrario, l'assenza di strumenti o di decisioni organizzative per individuare attività, lavorazioni e informazioni non permette di aumentare l'efficienza produttiva ed espone l'azienda al rischio di perdere reputazione, clienti e fatturato.

Com'è possibile trasformare gli scarti di produzione da problema ad opportunità per una carpenteria?

Se si decide di attuare il controllo scarti portando in azienda un software 4.0 per la produzione come ad esempio un MES, finalmente sarà possibile in pochi click:

- rilevare le non conformità dei materiali;
- mettere in evidenza i malfunzionamenti degli impianti;
- calcolare i costi sostenuti per la produzione non conforme;
- programmare azioni correttive per il miglioramento delle situazioni critiche.

Senza una corretta gestione degli scarti queste informazioni rimarrebbero nascoste o molto difficili da ottenere in modo preciso e aggiornato.



Piani di taglio ottimizzati e flessibili, controllo totale di commesse e qualità dei pezzi e monitoraggio completo delle lavorazioni interne ed esternalizzate rappresentano i 3 vantaggi principali di LamFactory per la carpenteria

Vantaggi dell'analisi scarti di produzione con un software MES 4.0

Per comprendere meglio quanto sia importante fare analisi precise degli scarti, abbiamo preparato 4 esempi pratici di azioni correttive per aumentare l'efficienza aziendale.

1. La causa principale di scarto è relativa ai fornitori o materie prime?

In questo caso la soluzione migliore è quella di ottimizzare la qualità degli approvvigionamenti imponendo nuove condizioni di acquisto. Se questo non dovesse funzionare allora diventa importante cambiare fornitore.

2. La causa principale di scarto è relativa a un macchinario industriale?

In questo caso potrebbe risultare essenziale adattare o ottimizzare alcuni impianti o macchinari, quelli in cui si rilevano più spesso errori che vanno a ridurre la qualità finale del prodotto. In alcuni casi l'efficienza della macchina potrebbe essere facilmente aumentata grazie a semplici azioni manutentive o ad una raccolta dati macchina più accurata per capire gli aspetti carenti del lavoro del singolo macchinario.

3. La causa principale di scarto è relativa alla non continuità di processo?

In questo caso sarebbe giusto inserire controlli puntuali o ispezioni automatiche sulle singole risorse produttive così da rilevare tempestivamente le cause principali di scarto.

4. La causa principale di scarto è relativa all'operatore?

In questo caso l'azienda dovrebbe investire in formazione specifica per gli operatori di fabbrica così da divulgare e condividere le prassi di produzione che limitano l'incidenza degli scarti, ottimizzando la produttività.

Nesting di LamFactory, il software per ridurre subito gli scarti in produzione

Ma quale strumento scegliere in concreto per iniziare subito ad ottimizzare i cicli di produzione e ridurre gli scarti di oltre il 30% già in poco tempo?

L'alleato giusto è LamFactory di Intesi, il software MES WEB in grado di gestire i dati di produzione in tempo reale, garantendo l'ottimizzazione dei processi produttivi e un'analisi tempestiva delle singole lavorazioni indispensabile per prendere decisioni strategiche di medio-lungo periodo.

LamFactory esegue 3 tipi di rilevazione degli scarti: di tipo numerico, rileva la quantità di prodotto scartata; di tipo analitico, le cause che hanno portato allo scarto; come trend, l'andamento % e monetario degli scarti in rapporto alle quantità totali prodotte in un periodo di tempo specifico.

Grazie a LamFactory, che esegue il monitoraggio degli scarti e permette di fare analisi dettagliate, il management produttivo può conoscere in tempo reale:

- quali sono gli articoli più difettosi;
- quanti articoli vengono scartati;
- quali tipologie di articoli vengono scartati;
- quanto vengono a costare gli scarti;
- il motivo per cui si scartano certi prodotti.

I 3 vantaggi principali di LamFactory per la carpenteria:

Piani di taglio ottimizzati e flessibili: grazie alla gestione dei piani di taglio di LamFactory sarà possibile soddisfare tutte le esigenze di produzione.

LamFactory è in grado di coordinare i piani di taglio in modo semplice e intuitivo.

Sarà possibile, infatti, gestirli come fusione di lavorazioni con stessi materiali e spessori, eseguite sulla stessa macchina da taglio, ottenendo un'unica rilevazione dati per tutto il piano di lavoro.

Controllo totale di commesse e qualità dei pezzi: grazie al modulo "monitoraggio" di LamFactory sarà possibile avere sempre sotto controllo lo stato di avanzamento della singola commessa e la qualità degli articoli prodotti, così da poter attuare azioni correttive tempestivamente.

Monitoraggio completo delle lavorazioni interne ed esternalizzate: grazie al modulo "controlli in processo" di LamFactory, sarà possibile tenere sotto controllo tutte le lavorazioni, anche quelle effettuate da fornitori esterni, così da scoprire eventuali ritardi rispetto alla pianificazione e ai tempi di consegna.